

企業の成長発展をサポートする
日本経営者同友会

日本経営者新聞

発行所 (C)日本経営者新聞社

東京都千代田区神田錦町3-2

No.47 (通巻344号)

年間購読料 8400円

No.47(通巻第344号)

JAPAN PRESIDENTS JOURNAL

編集局 ☎ 03-5280-6222

ブータンに皇子誕生



His Royal Highness
The Gyalsey

2月5日、ブータンの第5代ワンチュク国王とジェツン・ペマ王妃の間に第一子となる皇子が誕生しました。首都ティンプーでの出産には国王陛下も立ち会われたということです。王室からも母子ともに健康で、大きな喜びに包まれているとの声明が出されました。

ブータン王国は皇子のご誕生と現国王陛下の2月21日のお誕生日と続き、正に幸せに溢れています。



王宮の庭で皇子を抱く国王両陛下



皇子を中心に第4代国王陛下と両陛下

当会の徳田代表理事が名誉総領事を務める在東京ブータン名誉総領事館には多くの日本の方からお祝いメッセージやお祝いの品が届いています。徳田名誉総領事はブータンを訪問し、皆様から託されたメッセージを王室にお届けする予定です。



スリランカ民主主義共和国地図



アセアン東京本部にて国営ラジオ放送会長ナンダ氏(右端)、メディア大臣カルナティカ氏(左から2人目)



コロンボはスリランカの最大都市であり、同国の経済の要となっている。

アセアン協会 大阪支部設立

住所: 大阪府和泉市尾井町1-2-5
☎ 072-590-7250

支部長: 露口 昌二

ASEAN協会

Association of Southeast Asian Nations

『本会は、日本とASEAN諸国との相互理解を基盤として経済的社会的発展と国民相互の友好協力に貢献すること』を目的に、1981年、当時参議院議員で自民党外交部会長であった故与那嶺良一氏によって設立された。

アジアおよびアセアン諸国は今や日進月歩。成長のテンポは年々加速しています。ダイナミックに成長を遂げるアジア諸国は日本にとって、もはや支援の対象ではありません。日本が持つ高度な技術やノウハウ、「メイド・イン・ジャパン」の信頼性を共有し、野心的でハイレベルな協定を目標として共に成長する「パートナー」となっています。

これから大阪支部も東京のアセアン協会本部に続き、アジア諸国と民間レベルでの文化および経済交流に貢献すべく活動を開始します。

アセアン協会大阪支部が様々な分野で活躍するメンバーが中心となり、2015年1月に日本の商工業のハブともいえる大阪に設立されました。

アセアン大阪支部長 スリランカを訪問



マイトリーパーラ・シリセーナ大統領

スリランカは今年1月の大統領選で政権が交代、野党であったシリセーナ大統領が就任した。シリランカは長きに亘る親日国であり、多くの国際場裡で日本を支持している。2014年9月、安倍総理大臣は日本の総理として24年ぶりに同国を訪問した。スリランカ経済は、内戦の終結による復興需要や経済活動の活性化等によって、2011年に過去

2016年2月、アセアン協会大阪支部露口支部長は、森本副支部長、植村渉外担当、鈴木広報担当等と共にスリランカを訪問、シリセーナ大統領及び政府要人と会談した。



シリセーナ大統領の官邸にて、右から露口支部長、植村渉外担当、シリセーナ大統領、森本副支部長

最高となる8.2%の経済成長を達成した後、2014年は7.4%の成長率となった。経済成長に伴い雇用機会が拡大し、失業率は2014年に4.3%と低水準であった。インフレ率は一桁台に留まっております。2014年は3.3%に減速した。輸出は7.1%増となり2年連続で100億ドルを上回った。また、海外からの観光客数は治安の改善によって、2014年は3年連続で100万人を上回った。



アセアン東京本部にて、メディア大臣と露口支部長



新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。



ISOについて聞きたいんだけど？
従業員7名の会社だけど取得できますか？
費用はいくら位かかりますか？



はい、
取得できます



国際標準化機構 International Organization for Standardization)、略称 ISO (アイエスオー、イソ、アイソ) は、スイスに本部を置く非政府組織で、国家間に共通な標準を提供することによって、世界の貿易を促進することを目的としています。ほぼ2万ある規格は、工業製品や技術から、食品安全、農業、医療までの全ての分野をカバーしています。日本からは日本工業標準調査会 (JISC) が加盟しています。ISO取得すべきかどうか悩む企業も多いですね。下記はインターネット上に掲載された質問と回答です。

質 問

『ISO9001の取得費用について。従業員7名の会社ですが、取得出来ますか？ 取得費用とコンサルタント料、維持費用などについて教えてください』

答 え

- (1) 3人しかいない一級建築士事務所でも ISO9001 認証取得しています。7人でも取得できます。
- (2) コンサルタント会社によって支援・指導内容によって料金は異なります。
- ① システム構築、文書・記録様式作成、すべて委託した場合、150万円～300万円ってところでしょう。
- ② 指導を受けて自社でシステム構築、文書・記録様式作成した場合、65万円～180万円ってところでしょう。
- ③ 内部監査員育成を含みにするかオプションにするかによっても料金が異なります。
- (3) 維持審査費用(サーベイランス:定期監査、リニューアル:更新監査、トランスファー:移行監査)は各審査登録機関によって料金が異なります。
- ④ 他に現場指導、模擬監査等のオプションもあります。

回答者からの追記 『社内標準化、品質・作業環境。作業場の安全衛生確保、マネジメントシステム等が確りしておれば、ISO 認証取得の必要はありません。トヨタ自動車様のように取得不要です。自主宣言で充分です。』

質問した人からのコメント

「自主宣言で十分です」この言葉最高ですね。我社も自主宣言したいものです。トヨタだから出来たって事もあるんでしょうね。勉強になりました。

ご参考：トヨタ生産方式

(Toyota Production System 略称 TPS) は、トヨタ自動車の生み出した、工場における生産活動の運用方式の一つ。現在では多くの企業がこれにならった方式を取り入れており、工場等の製造現場やそれに付随するスタッフ部門だけでなく、間接部門でも取り入れている企業も見られる。



徳田ブータン名誉総領事を訪問されたブータン柔道協会会長カルマ・ドルジさん(左)と夫人の理絵さん(右)

ジェトロ・JICA共催 ブータン・ビジネス・セミナー

ジェトロとJICAは、ブータン経済省関係者を日本に招き、同国における開発の現状、日本企業にとってのビジネス・チャンスや投資環境などについてご紹介するセミナーを開催した。



ワンチュク経済大臣(左)と木原外務副大臣

1月末にノルブ・ワンチュク・ブータン経済大臣 (Lyonpo Norbu Wangchuk, Minister for Economic Affairs of Bhutan) が来日、木原誠二外務副大臣と会談した。

ワンチュク経済大臣と木原外務副大臣は共に、日・ブータン外交関係樹立30周年である本年を両国関係を一層促進していくきっかけとなる一年としたいと述べ、人的交流の重要性を強調しつつ、特に両国経済関係の発展に対し期待を表明した。また、木原副大臣は、日本はブータンの民主化定着への取組を歓迎し、経済分野では今後も農業・基礎インフラ分野を中心に支援を継続する旨を述べた。

これに対しワンチュク経済大臣から、日本がこれまでブータンに対し行ってきた支援及び木原副大臣からの支援継続の表明に対する謝意が表された。また、ワンチュク大臣は、両国間の外交関係樹立30周年の機会に、ブータンにおける日本人観光客の増加等交流促進を図り、両国国民間の相互理解を深めたいと述べた。

日・ブータン外交関係樹立30周年
記念行事の公式ロゴマーク



外務省は日・ブータン外交関係樹立30周年を記念するにふさわしい事業を募集しています。詳しくは外務省HPで。



上の写真は、2月、ブータンを訪問して子供たちに柔道を指導する柔道金メダリスト古賀稔彦さん。古賀さんは日本の柔道用の畳98枚を寄贈されています。

9日、東京市ヶ谷JICAビル内で、日本ブータン友好協会と在東京ブータン王国名誉総領事館共催による「ブータン柔道家歓迎会」が開かれました。ブータンゆかりの方々やブータン柔道を応援する方が集い、温かい声援を送りました。



歓迎会で皆様からの励ましを聞くブータン柔道チーム

ナムゲル・ブータン大使訪日

昨年12月23日、天皇誕生日の茶会の儀に出席のためナムゲル大使が訪日された。

翌日、ナムゲル大使は宮内庁と外務省を訪問され、関係省庁の高官と会談された。同日午後には、大仙・おぼこ「大曲花火米」研究会の小松会長やエコキャップ推進協会の矢部理事長などと会談された。徳田ブータン名誉総領事は、ブータン第4代国王陛下への日本の3領事からの還暦のお祝い品を大使に託した。



ナムゲル大使と徳田名誉総領事

ブータン柔道チーム来日

3月3日から15日にかけてブータン柔道協会所属青少年チーム(役員3名、男子選手5名、女子選手2名)が来日しました。講道館で行われた第2回講道館ユース柔道教育キャンプや「第11回KOBE自他共栄CUP学生大会」で特別試合への参加、さらにバルセロナ五輪の金メダリスト古賀稔彦先生の道場を訪れて指導を受けるなど、充実した東京滞在となりました。

この度のブータン柔道チームの講道館キャンプは、講道館が2011年11月ブータン国王ご夫妻をお迎えした際、国王陛下からの支援要請に応えるべく招聘したものです。

チームの訪日費用については、クラウドファンディング READYFORが支援を募集し実現しました。



東京武道館前で

6日は東京武道館に東京都柔道選手権大会を見学行きました。柔道場が6面もあり、大きな大会と大きな選手たち(この大会は、毎年春に行なわれる全日本選手権大会(体重無差別の大会)の予選を兼ねています)に生徒たちは圧倒されています。

『本会は、日本とASEAN諸国との相互の文化的理解を基盤として、経済的社会的発展と国民相互の友好協力に貢献することを目的とする』

ASEAN協会

本部：東京都千代田区神田錦町3-2
電話(03)5280-6123

アセアン加盟国

インドネシア	マレーシア
フィリピン	シンガポール
タイ	ブルネイ
ベトナム	ラオス
ミャンマー	カンボジア
日本	中国
韓国	

活 動 内 容

● ネットワーク・サービス

アセアン各国諸機関とのネットワーク
国際交流に関する支援活動

● 教育・研修・研究活動

国際会議・シンポジウムの開催
海外視察団派遣

● ビジネス・サポート

企画・開発業務等に関するサポート
海外進出・合併企業等に関するサポート

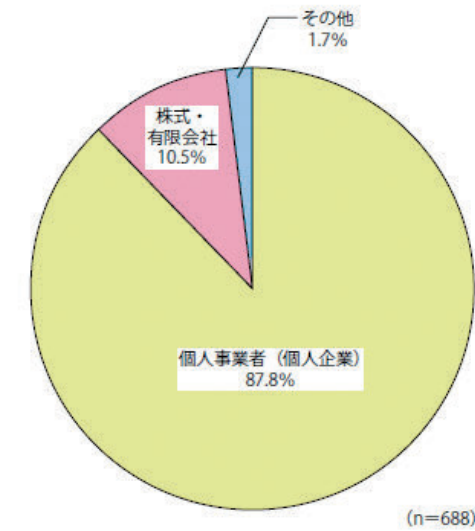
● 出版活動

アセアン時事ニュースの発行
政治・経済・文化資料の提供



新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。

廃業した組織形態



資料：中小企業庁委託「中小企業者・小規模企業者の廃業に関するアンケート調査」(2013年12月、(株)帝国データバンク)



黒字企業が消えていく～ 自主廃業3万社の衝撃

『NHKクローズアップ現代』から

日本人の雇用の7割以上を支えてきた中小企業。今、全国で黒字経営にもかかわらず、会社を畳む廃業が相次いでいます。

長く後継者不足が指摘されてきた中小企業。その対策として、M&Aや投資ファンドなどによる存続が図られてきました。しかし去年(2015年)、休業や廃業をした会社は2万7,000件。13年前から増加し始め、この8年間は高止まりしたままです。

廃業したある経営者

「“相談”する人がいないということは、一番の孤独ですよ。」

なぜ黒字企業にもかかわらず、後継ぎが見つからないのか。取材を進めると、経営者が本来の会社の価値を把握できていないことが一因であることが分かってきた。

国の支援センター代表

「そもそも(中小企業の)経営は苦しい、魅力がない、誰も継がないと思込んでしまう。」

日本経済を下支えし、地域の活力ともなっている中小企業。どうしたら次の世代にその強みを引き継ぐことができるのか。番組はある中小企業をクローズアップした。

その会社を作る製品は決して世界的な発明でもなければ、日常の生活に欠かせないものでもないが、理系の世界最高峰、スタンフォード大学の数学者たちが愛してやまない日本製品がある。それは、**チョーク**。

1本30円以上するが、このチョークでなければ研究や授業が進まないと教授たちは言う。この大学で5年以上愛用されてきた日本製のチョーク。しかし今は、これまでのように入手できなくなった。製造していた日本の会社が1年前に廃業したからだ。

世界に誇る技術 優良企業がなぜ廃業

世界最先端の研究を支えてきたチョークは、名古屋市にある社員12人の会社で作られていた。

その会社の経営者だったAさんは72歳。3年前、病気で体調を崩したことをきっかけに、父親の代から82年続けてきた会社を畳んだ。世界が認めるオンリーワンのチョークは、Aさんが40年以上、100回もの改良を重ねた結果生まれた。最盛期には年間9,000万本を受注。国内シェアの3分の1を占めるまでに成長した。

Aさんは、自分が病気になるまで後継ぎの問題を真剣に考えたことがなかったという。いざそのときがきて、実際に引き継ぐ内容を整理し始めたところ、その種類と量の多さに途方に断念したという。

Aさん

「小さい企業というのは、何もかも自分でやらないといけない。営業から、生産のことから、人事のことから、全てやらないといけない。簡単じゃない。」

次に、Aさんの頭に浮かんだのは、会社を丸ごと買ってもらおうM&Aだった。取り引き先の銀行から聞いたM&Aの経費は、2000万円。会社の2年分の利益に当たる額だった。今や、電子黒板やタブレット端末が出回る中、多額の経費を払ってまでチョークの将来性はあるのか。Aさんは、M&Aも断念。社員たちにせめてもの退職金を渡せるうちに廃業することを決断した。

Aさんは、そうした秘伝のノウハウを韓国に売却。82年続いてきた会社を自ら畳んだ。ところが、廃業から1年たった今、Aさんは自分の選択に心残りがあると言う。12人いた社員のうち、再就職を果たせたのは分かっているだけで2人のみ。多くの人は働き口が見つかっておらず、失業保険などで暮らしをつないでいる状況だというのだ。

さらに、チョークの将来性に疑問を持って辞めたAさんにも予想だにしない皮肉なことが起こった。それは、廃業を公表してからAさんのもとに届いた経営者などからのメールでである。そのほとんどがAさんの会社の技術力とブランド力を高く評価し、**事業を継承**したいという申し入れだったのだ。さらに、新たなマーケットの可能性を指摘するものさえあった。“中国ではチョークの市場は大きい。中国人にアピールできるのではないか?”

メールの指摘のとおりAさんから設備を購入した韓国では、これから中国を含めた5か国に売り出そうとしている。

後継ぎ問題に一人孤独に悩み続けたAさん。会社の価値を客観的に知ることができたのは、後になってからだ。

Aさんは言う。

「こんなに反響が出るとは思っていなかった。外から客観的に見ると、自分で考えているのとでは違いは出ますね。」



悩める中小企業 なぜ廃業を選択

●余力を持って廃業を決断する中小企業の経営者について、ゲストの大学教授は、「あと10年で辞めようとか、あともっとも5年かなと先を考えちゃって、腰が引けてる経営者は、全国的にはたくさんいますよね。やはり辞めるときに**ハッピーリタイアメント**で、少しは資産を残したいと思うと、無理をしないでってなりますね。ただ、経済全体としては元気を失っていくということになりますね。」

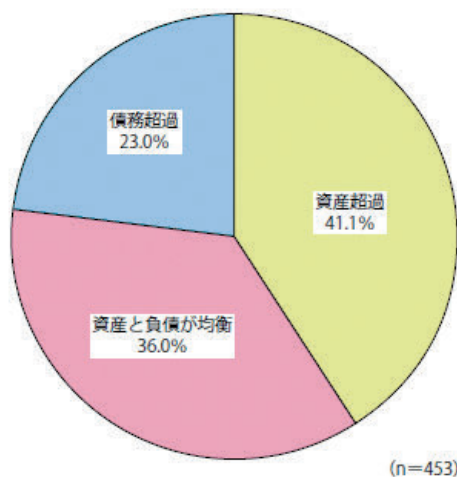
●取材されたAさんはもったいないですね。ひと言で言うと、もっと**早めの準備**が必要だったと。早い時期に、事業をどうやって承継するか、M&Aをやるならやるとしても、どういうふうに進めるかを考えておくことが必要でした。でも実際、日々、経営していると、あまり考えませんけどね。でもそれが本当に今、求められてるんだと思いますよね。

●積極的に自分の子どもや誰かに継がそうと思えない経営環境、つまり**将来性の問題**だと思うんですね。先ほどのチョークでも、もう業界として古いんじゃないかと思ってしまふ。でも実は、日本で古いものは海外で新しいってこともありますからね。●自分の企業価値を低く見つめる傾向もあるかもしれませんね。一方では、思入れが非常にあるために、うちの会社の価値はもっと高いはずだと思ってる人もいますよね。

結局、M&Aもぎりぎりまで詰めていくと、価格の折り合いがつかなくて、いや、こんな値段じゃ俺は許せないって言って、だめになるというケースも沢山あるんですよ。

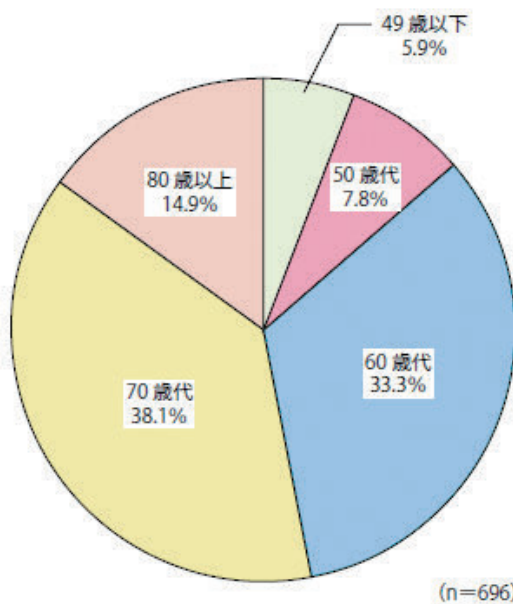
●Aさんも相談する相手がいないと話していたが、本当に情報の不足というのは、ものすごく大きいと思います。M&Aの仲介料2000万円っていう話もありましたけど、これは本当に高く売れば、その売った値段からその分払えるわけですよ。だから、“2000万、大変だ”と思う前に、もう少しいろんな人と相談をして、うちの**会社の価値**はどれぐらいになるんだろうかと、ちゃんと算定してみるということが必要だったかもしれませんね。

廃業時の資産と負債の状況



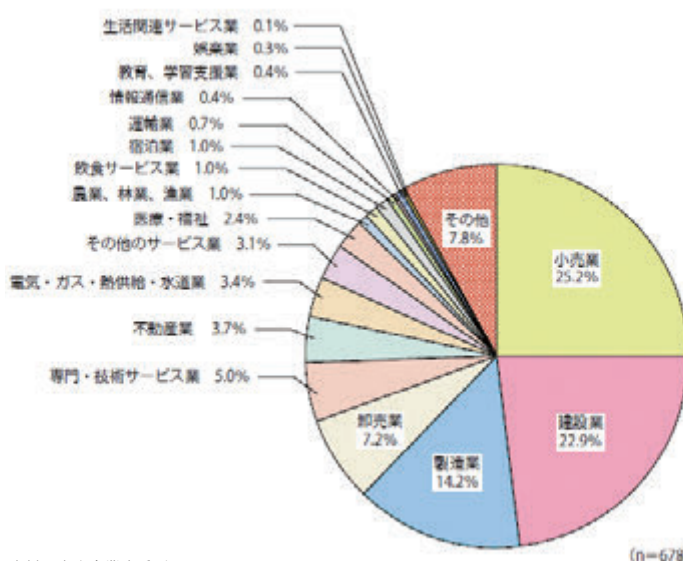
資料：中小企業庁委託「中小企業者・小規模企業者の廃業に関するアンケート調査」(2013年12月、(株)帝国データバンク)

廃業者の年齢構成



資料：中小企業庁委託「中小企業者・小規模企業者の廃業に関するアンケート調査」(2013年12月、(株)帝国データバンク)

廃業した企業の業種内訳



資料：中小企業庁委託「中小企業者・小規模企業者の廃業に関するアンケート調査」(2013年12月、(株)帝国データバンク)



新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です。

だが、がんなどで緊急性が高いにもかかわらず、実際に高齢だったり、持病が体形といった様々な要件を満たせずに治療に参加できず、混合診療の恩恵を受けられない患者も多い。自由診療となれば治療費が高額となる。経済的余裕がない患者には事実上、未確認薬を投与できないのが実情だ。

治療に入ると診察費など保険が利く費用は3割負担です。薬代も製薬会社が全額や一部負担するので、患者の負担は軽くて済む。

今後は患者が混合診療制度を使うためには、製薬会社が新薬の承認申請のために安全性などを確かめる「治療」といわれる臨床試験に参加するのが一般的だ。

新しい制度では命が脅かされている患者らが未承認の薬を使う場合、例外的に「混合診療」を適用して国の保険を併用できる。米国やドイツ、フランスといった欧米主要国も導入しており、人道的見地から日本でも早期導入を求める声があがっていた。

近く省令を改正し、3月までに「**人道的見地からの治療（コンパシオネット・コース）と呼ぶ制度を始める。**日本では通常、公的な医療保険は承認済みの薬にしか適用されず、未承認の薬を使う場合は高額な薬代や診療費などの医療費はすべて自己負担になる。

混合診療を拡大する一歩となる。具体的には、**患者が医師とともにホームページで治療中の未承認薬を探し、使いたいものがあれば製薬会社に利用を申し込む。**

厚生労働省は今春をめどに、がんなど命にかかわる重い病気で治療の緊急性が高い患者を対象として、認定されていない新薬を使う場合の自己負担を軽減する。

がん新薬 患者負担軽く



新制度では厚生省がこうした治療から外れた患者が参加できる、参加要件をある程度緩めた治療の枠を設け、診察費などへの保険が併用される範囲を広げる。

新制度で使える未承認薬は日本では治療がすでに始まっている、これに代わる治療法がないものだ。今は治療中の薬を知ることは難しいが、新制度の開始にあわせて新たに医療品医療機器総合機構のホームページで公開する。治療の計画は年に約600件ほど提出されている。治療1件あたり数十人から数百人の患者が参加するのが一般的とみられる。

患者の希望に基づいて保険診療と保険除外診療を併用できる「患者申し出療養」も4月に始まる。患者が希望する治療を受けやすくなる混合診療の一種だが、診察費などの3割に加えて、薬代の全額を患者が負担する見通しだ。

日経新聞16年1月15日掲載

診療制度による患者負担の違い			
	人道目的の混合診療	薬の承認に向けた混合診療	保険外の自由診療
薬代	ゼロか一部負担	ゼロ	10割
診察費	3割	3割	10割
対象者	命に関わる難病患者 通常の治療を受けられない患者	年齢・体形などが治療の基準に合う患者	特に基準なし

**応援します
あなたに笑顔
戻るまで**

犯罪の被害にあわれた方や
ご家族の皆さまは
安心してご相談ください。

東京都公安委員会指定 犯罪被害者等早期援助団体
特定公益増進法人
(社)被害者支援都民センター

電話による相談 **03-5287-3336**
受付時間：月・木・金曜日：午前9時30分～午後5時30分
火・水曜日：午前9時30分～午後7時00分（土・日・祝日・年末年始を除く）
ホームページによる相談 24時間受付 <http://www.shien.or.jp>

相談・支援無料

快適で安全な暮らしのために。

フルタイムロッカー

私たちはフルタイムロッカーという宅配ボックスを創り続けて27年になりました。宅配ボックスとは、マンション居住者の不在時に届く宅配便を24時間いつでも受け取れるように保管しておくロッカーです。

5月1日は宅配ボックスの日です。

世界で一番最初に宅配ボックスを開発した功績を認められ、日本記念日協会に創業1986年**5月1日**から宅配ボックスの日として登録されました。

株式会社フルタイムシステム <http://www.fts.co.jp>

東京：〒101-0032 東京都千代田区岩本町2-10-1 TEL.03-3851-5831
大阪：〒541-0054 大阪市中央区南本町1-3-9 TEL.06-6261-0321
名古屋：〒460-0003 名古屋市中区錦1-5-13 オリックス名古屋ビル2階 TEL.052-218-4781
福岡：〒812-0039 福岡市博多区海浜町1-3 エクセレンスビル401 TEL.092-282-8030
札幌：〒064-0801 札幌市中央区南一条西23-1-33 北勝ビルディング3-A TEL.011-641-8751
仙台：〒980-0811 仙台市青葉区一番町3-3-11 Human青葉通りビル6F TEL.022-222-6350
広島：〒732-0052 広島市東区光明1-11-5 テサンマンション207号室 TEL.082-261-2967

プライバシーマーク認定取得 認定番号：10740024 (04) <JISQ15001:2006準拠>

JEPA

日本経営者同友会は、新時代を切り拓き、企業の発展に貢献する経済団体です

■ ご挨拶

企業を取り巻く環境が目まぐるしく変化する今日、その変化への迅速な対応が企業経営者の最大の課題と言えます。こうした状況の中で、中小企業経営者たちは自らを守りぬくために、本質的な情報や真に価値ある知識によって、新しい事態に生き抜く方策を見出し、即時実現していかなければなりません。経営者同友会は、国際的な視野を持ち、国内外のシンクタンクと共に常に最新情報が入手できる人脈ネットワーク作りをしており、そのネットワークを活用することで、より多くのニーズに応え、より充実した経済活動の展開を目指しております。会員の皆様のお役に立てれば幸甚に存じます。

『人脈』

人脈は企業競争を生き抜く強力な武器です。

- 御社の発展に必要な専門知識は充分ですか？
- 御社の事業活動の幅を大きく広げませんか？
- 地理的な制約を超え、さらに海外への進出を検討しませんか？

日本経営者同友会では、豊富な経験と知識を備えた多くのスタッフによるサポート及び、会員企業様が相互に発展できるようなチャンスをご提供いたします。また、長年に亘り築いてきた強力な海外の人脈を活かし、グローバルな企業展開のサポートをいたします。

会長 下地常雄
Tsuneo Shimoji, Chairman

国際化時代のビジネス環境に対応するJEPAネットワーク

下記ホームページをご参照ください。

日本経営者同友会
<http://www.jepa-net.com>

在東京ブータン名誉総領事館
<http://bhutan-consulate.org>

特定非営利活動法人国連友好協会
<http://japan-un-friendship-association.org>